



ENTREPRENDRE
pour transformer
la SOCIÉTÉ

FRANCE ACTIVE 2020
Une ambition collective



Les années 2016-2020 seront les années de la transformation. D'une année de débat avec des centaines de salariés, de bénévoles et de partenaires fidèles (la Caisse des dépôts, l'Etat, les banques...) de France Active, émerge un large accord sur une nouvelle dynamique, qui prolonge et enrichit la dynamique antérieure.

Nous aurons toujours pour mission de donner une chance d'emploi durable à des femmes et des hommes en grande difficulté.

NOUS ACCOMPAGNERONS ET FINANÇERONS LES ENTREPRENEURS QUI S'ENGAGENT POUR LEUR TERRITOIRE !

« Financier solidaire pour l'emploi », nous sommes et nous le resterons. Mais dans le même temps, nous entendons soutenir la forte dynamique entrepreneuriale qui progresse dans les interstices de l'économie mondiale. Les équipes de France Active souhaitent

prendre toute leur part à la transition énergétique, démographique, territoriale et numérique. Pour cela nous accompagnerons et financerons les entrepreneurs qui s'engagent pour leur territoire !

France Active travaillera encore plus étroitement avec les régions, les métropoles et les départements au service des nouveaux entrepreneurs, individuels et collectifs, de l'économie territoriale. Dans le même esprit, nous collaborerons étroitement avec les autres réseaux qui visent, avec leur histoire et leurs objectifs propres, les mêmes objectifs d'utilité sociale.

Je suis convaincu que la combinaison de solidarité et d'efficacité que nous pratiquons à France Active est une tendance porteuse d'avenir.

Christian SAUTTER,
Président de France Active

notre VISION

L'entrepreneuriat engagé n'est pas une utopie !

Chaque entrepreneur peut contribuer aux réponses sociales ou environnementales, réduire les inégalités en créant de l'activité et des emplois et **devenir un véritable acteur de son territoire.**

NOUS DONNONS LES MOYENS D'AGIR AUX ENTREPRENEURS ENGAGÉS.



UN RÉSEAU DÉDIÉ AUX ENTREPRENEURS

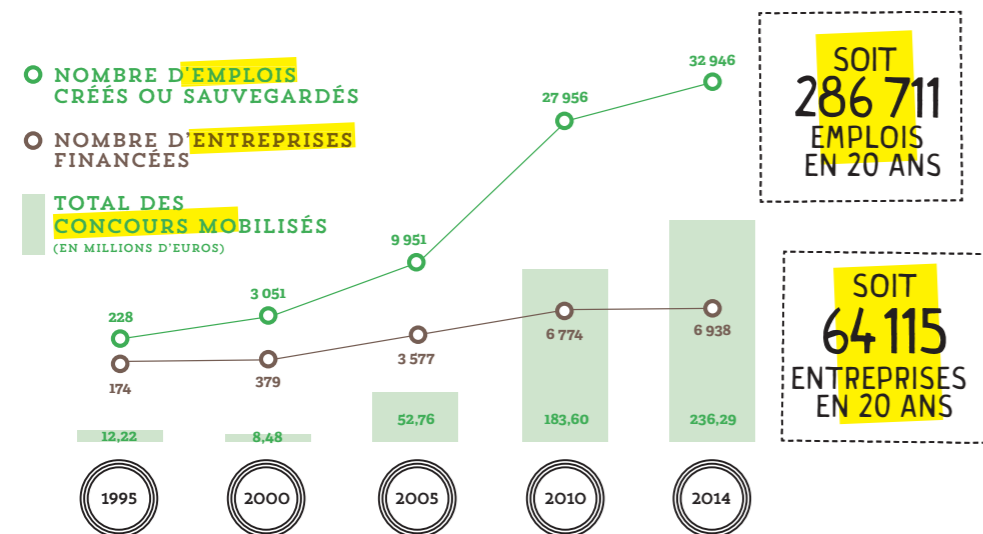
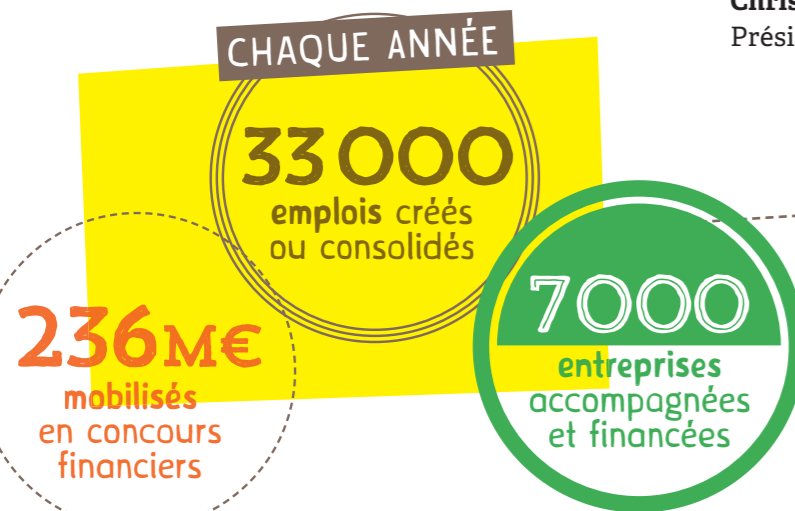
De l'émergence au développement, **France Active donne aux entrepreneurs engagés les moyens d'agir sur leur territoire.** Elle les accompagne dans leurs problématiques financières, met à leur disposition les financements les plus adaptés à leurs besoins et leur permet d'**accéder à un réseau d'acteurs économiques et sociaux.**

Pionnier de la finance solidaire, le réseau **France Active accompagne et finance chaque année 7 000 entrepreneurs** et gère un portefeuille de 30 000 entreprises. En complément de son action de financement, **France Active conseille 3 000 structures de l'Économie sociale et solidaire** dans le cadre du Dispositif local d'accompagnement (DLA).

Pour déployer son action au plus proche des enjeux économiques et sociaux, **France Active a créé avec ses partenaires un réseau de 42 structures locales**, qui inscrivent son action dans tous les territoires.

Mais France Active c'est plus qu'un réseau : grâce à ses structures financières mise au service de l'ensemble des acteurs de l'entrepreneuriat, **France Active s'est fixé une ambition de transformation sociale.** Elle participe ainsi à l'**inclusion financière** des créateurs les plus fragiles, au **financement des entreprises** les plus ambitieuses socialement, au développement d'**un environnement favorable aux entrepreneurs engagés** et à l'émergence d'**une finance plus responsable.**

...POUR TRANSFORMER LA SOCIÉTÉ



FRANCE ACTIVE, plus qu'un RÉSEAU

France Active c'est également **UNE SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT,**

UNE SOCIÉTÉ DE GARANTIE, France Active Garantie (FAG).
FAG assure la gestion de plus de 100 fonds de garanties créés avec les collectivités territoriales en partenariat avec l'ensemble des acteurs bancaires. Elle anime également le volet du microcrédit professionnel du Fonds de Cohésion Sociale pour le compte de l'État.

Mise au service de l'ensemble des réseaux d'accompagnement, FAG a pour objet d'accorder des garanties d'emprunt aux entrepreneurs et aux institutions qui favorisent l'emploi et la cohésion sociale. A ce titre, FAG mobilise plus de 20 000 garanties d'emprunt bancaire chaque année pour un encours de 350 millions d'euros, au 31 décembre 2015.

France Active c'est également

UNE SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT, la Société d'Investissement de France Active (SIFA).

La SIFA permet à France Active de collecter l'épargne solidaire et d'investir dans les entreprises de l'Économie sociale et solidaire et les entreprises innovantes socialement.

Avec un capital en fonds propres de 140 millions d'euros et une collecte d'épargne solidaire de 20 millions d'euros pour la seule année 2015, la SIFA est la première société d'investissement solidaire en France.

France Active c'est également

UNE PLATEFORME FINANCIÈRE NATIONALE,

France Active Financement (FAFI).

FAFI assure la gestion centralisée du volet financement du Nouvel accompagnement pour la création et la reprise d'entreprise par les demandeurs d'emploi (Nacre).

FAFI prend en charge le décaissement, le suivi et le recouvrement des prêts Nacre et permet aux opérateurs conventionnés, à l'État et à la Caisse des Dépôts, un suivi en temps réel du dispositif. Plus de 12 000 entrepreneurs bénéficient de ce dispositif chaque année.

France Active donne les moyens d'agir aux **ENTREPRENEURS ENGAGÉS**



Nos **AXES DE DÉVELOPPEMENT**

1.

Accompagner les entrepreneurs engagés

- **Labelliser les projets** pour faciliter leur financement
- **Bâtir des solutions sur-mesure** pour les entrepreneurs et les territoires prioritaires
- **Enrichir notre offre** d'accompagnement et de suivi, notamment grâce au numérique

2.

Développer un environnement favorable AUX ENTREPRENEURS

- **Développer les coopérations** utiles aux entrepreneurs
- **Être catalyseur** des tours de table
- **Soutenir le développement** des autres acteurs de l'accompagnement

3.

Préparer l'économie solidaire de demain, UNE ÉCONOMIE ENGAGÉE

- **Anticiper les besoins** de l'économie solidaire et accompagner les mutations
- Favoriser l'innovation sociale et **l'émergence de nouveaux projets**
- Déceler et promouvoir **les entrepreneurs à potentiel d'impact**

4.

FAIRE RECONNAÎTRE LA FINANCE SOLIDAIRE COMME moteur de transformation de l'économie

- Encourager un **développement économique solidaire**
- Promouvoir la finance solidaire et **sensibiliser à l'entrepreneuriat engagé**
- Développer l'épargne solidaire et **inventer de nouvelles formes d'épargne**



Nos **MOTEURS** de **TRANSFORMATION**

FÉDÉRER UNE
COMMUNAUTÉ
FRANCE ACTIVE
SUR LES
TERRITOIRES

France Active
**Terri-
toires**

France Active
Finance

France Active
Parcours

France Active
**Numé-
rique**

VALORISER LES
COMPÉTENCES ET
PERMETTRE L'EXPRESSION
DE TOUS LES TALENTS

SAISIR LA RÉVOLUTION
NUMÉRIQUE COMME LEVIER
DE TRANSFORMATION

SIMPLIFIER,
RENOUVELER ET
ENRICHIR L'OFFRE
AUX ENTREPRENEURS



Nos **PRINCIPES D'ACTION**

PROFESSIONNALISME CONSTRUCTIF

grâce à une analyse pointue des projets dans leurs dimensions économique, sociale et financière, et grâce à un regard bienveillant.

GÉNÉRATEUR DE CONFIANCE

avec une offre adaptée et flexible, un métier partagé au sein du réseau sur tout le territoire, une capacité de gestion et une solide ingénierie financière.

CRÉATEUR DE LIENS

par une capacité à agir avec les autres acteurs du territoire.

SIMPLICITÉ D'INTERVENTION

par une offre claire, une approche pédagogique et une intégration du numérique à tous les niveaux.

PROXIMITÉ HUMAINE ET GÉOGRAPHIQUE

pour être au plus proche des entrepreneurs.

notre **AMBITION**

Nous vivons simultanément plusieurs métamorphoses radicales dont nous devons anticiper les risques, mais surtout déceler les opportunités. De nouvelles formes de solidarité émergent, la vision du salariat évolue, **la révolution numérique transforme toute la société**... L'entrepreneuriat est à la fois le reflet et le véhicule d'une grande partie de ces bouleversements.

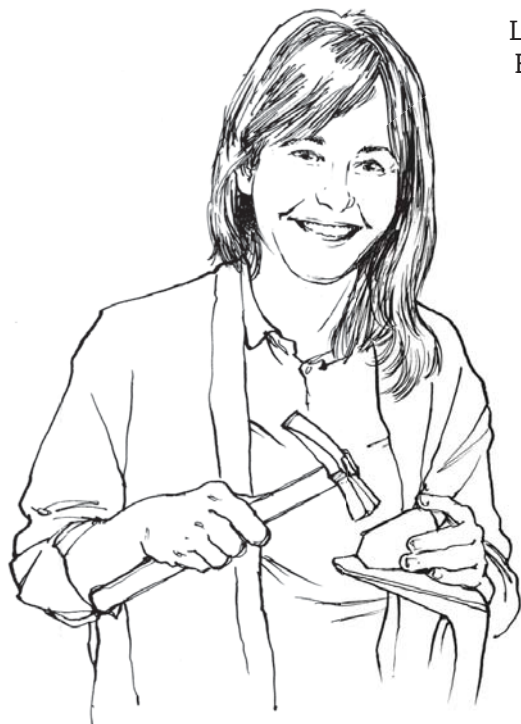
Ce nouveau contexte et les modes d'engagement qui en découlent sont en phase avec notre ADN : **nous voulons renforcer notre contribution à l'emploi et au développement des territoires**, favoriser une finance citoyenne, participer à la transition énergétique, accompagner les évolutions démographiques, encourager les usages plus écologiques, plus collaboratifs, plus solidaires...

Nous voulons donner une chance à tous ceux qui entreprennent pour transformer la société, être plus présents aux côtés de ceux qui en ont le plus besoin et lutter contre le pessimisme ambiant en faisant connaître **les capacités d'innovation des entrepreneurs**.

Pour cela nous nous appuyons sur la finance, pour favoriser une économie riche en emplois, dont les dynamiques se trouvent sur les territoires, dans les circuits courts de production, dans les nouvelles formes de coopération, **loin de la seule course au profit**.

**L'EMPLOI DE DEMAIN S'INVENTE
AUJOURD'HUI, AVEC LES
ENTREPRENEURS ENGAGÉS !**

NOUS DONNONS LES MOYENS D'AGIR AUX **ENTREPRENEURS ENGAGÉS**



Les entrepreneurs changent.
Et ça change tout.

Ils sont plus connectés.
Ils sont plus innovants.
Ils sont plus visionnaires.

Ils sont responsables.
Ils sont solidaires.
Ils sont militants.

Ils ne veulent plus seulement entreprendre.

Ils veulent se faire entendre.
Ils veulent jouer collectif.
Ils veulent transformer leur territoire.

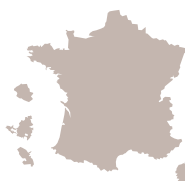
Les entrepreneurs sont engagés.

Notre ambition, c'est de leur donner les moyens d'agir.



Tour 9 - 3 rue Franklin
93100 Montreuil

Tél. 01 53 24 26 26
Fax 01 53 24 26 63



Retrouvez le Fonds
territorial le plus
proche de chez vous sur
www.franceactive.org

 @franceactive

