

**805 K€** BUDGET DE FONCTIONNEMENT

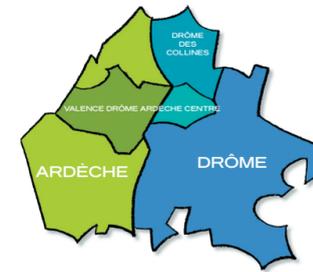
**13** PERSONNES

Initiative 26.07  
MEMBRE DES RESEAUX FRANCE ACTIVE Initiative France

agence-agathe.com

Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07



2013, l'année du développement

Nous avons accompagné ou financé plus de 300 entreprises de proximité en 2013 en Drôme Ardèche, avec un impact sur plus de 1400 emplois équivalent temps plein.

- DIRECTION ADMINISTRATIVE** 1 personne  
**Nathalie Lefavre**
- FINANCEMENT ET SUIVI DES TRÈS PETITES ENTREPRISES** 1 comptable  
**Maryline Markarian**  
1 assistante  
**Marine Tournaire**
- FINANCEMENT DES ENTREPRISES SOLIDAIRES** 1 responsable de pôle  
**Thomas Lafare**  
6 chargés de mission  
**Nicolas Russier**  
**Marie Noëlle Deschamps**  
**Vincent Rivoire**  
**Nathalie Grivolat**  
**Jessica Camacho**  
**Pierre Grenet**
- DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT (DLA)** 1 responsable de pôle  
**Diane Intartaglia**  
1 chargé de mission  
**Elodie Comte**

■ Parc du 45<sup>ème</sup> Parallèle, 9 rue Olivier de Serres  
26300 Châteauneuf/Isère - Tél. 04 75 70 06 94 – iedv@iedv.fr

■ Château du Bousquet - 07800 Saint-Laurent-du-Pape  
Tél. 04 75 60 77 82 – iedv07@orange.fr

**PARTENAIRES**

**FINANCEURS**

EN K€	BUDGET DE FONCTIONNEMENT	
Etat	168	21%
FSE	115	14%
Région	128	16%
Caisse des dépôts et consignations	119	15%
Conseils généraux	97	12%
Autres - Privés	90	11%
Autres collectivités	38	5%
Mise à disposition	50	6%
<b>TOTAL</b>	<b>805</b>	<b>100%</b>

EN K€	FONDS DE PRÊTS D'HONNEUR	FONDS DE GARANTIE INITIATIVE - FRANCE ACTIVE	FONDS DE CONTRATS D'APPORTS ASSOCIATIFS
Région Rhône Alpes	1044	733	290
Banques	654	287	20
Etat + Caisse des dépôts	363	661	263
Entreprises	254	36	65
Autres collectivités locales	196	16	
Divers (associations, CCI...)	80	66	
<b>TOTAL au 31/12 avant sinistres</b>	<b>2592</b>	<b>1800</b>	<b>638</b>
<b>ENGAGEMENTS EN COURS</b>	<b>1750</b>	<b>4058</b>	<b>323</b>

\* 1€ collecté permet de garantir 5€



Cette croissance résulte de la mise en place du projet d'entreprise établi pour la période 2013/2017. Alors qu'il n'est qu'à 1/5 de sa réalisation théorique, de nombreux succès sont déjà enregistrés :

- Positionnement sur le primo-développement grâce à CAP DEVELOPPEMENT et au soutien du Département de la Drôme
- Développement de nos actions de suivi et de mise en réseau grâce au parrainage et aux soirées des entrepreneurs
- Constitution d'un noyau de plus de 100 bénévoles désormais adhérents de l'Association
- Refonte de la gouvernance pour être plus efficace et s'adapter aux modifications des groupements de collectivités
- Mise en place d'un groupe de travail sur l'ESS qui s'avère animée et créative pour définir les actions à mener en particulier sur les structures en émergence

Le travail considérable engagé va se poursuivre avec toujours plus de projets, de suivi, de bénévoles, d'adhérents et de réponses innovantes pour satisfaire les besoins de nos porteurs de projet.

Mais 2014 est l'occasion de deux événements qui me tiennent particulièrement à cœur.

Pour se donner une image plus moderne et plus proche des deux réseaux qu'elle représente IEDV devient **INITIATIVE**. Ce nouveau nom, choisi ensemble par les bénévoles et l'équipe salariée va apporter une dynamique supplémentaire notamment en matière de communication.

D'autre part INITIATIVE invite sa centaine d'adhérents à l'automne, à l'occasion d'un séminaire. Initiative est le lieu privilégié de rencontre entre le monde de l'ESS et de celui des entreprises dites « classiques ». Avec les partenaires qui le souhaitent nous allons travailler sur le rapprochement de ces deux composantes de l'activité économique et sociale.

Encore cette année je veux remercier nos financeurs et nos équipes de bénévoles et de salariés sans qui notre contribution au développement de l'économie de proximité serait impossible.

Bon vent à **INITIATIVE**...



**Michel Cahen**  
Président



L'équipe IEDV  
autour de Nathalie Lefavre,  
directrice

- L'OFFRE INITIACTIVE -

**DES FINANCEMENTS**  
à destination des entreprises pour favoriser leurs projets de création, reprise et développement.

**Prêts d'honneur et prêts Nacre**  
pour les très petites entreprises de la Drôme des collines et de Valence Drôme Ardèche Centre

**Avances remboursables et quasi fonds propres**  
pour les entreprises solidaires en Drôme et en Ardèche

**Subventions dans certains cas**

**Prêts Cap développement**  
pour les très petites entreprises drômoises de moins de 5 ans

NOUVEAU

**22** **CAP DÉVELOPPEMENT**  
DATE DE NAISSANCE : JUIN 2013

ENTREPRISES SOUTENUES EN 6 MOIS

**66**  
EMPLOIS CONCERNÉS

DÉFINITION : prêt à 0 %, complémentaire à l'emprunt bancaire, pour les entreprises de moins de 5 ans en développement

FINANCEURS : Département de la Drôme Société d'Investissement France Active

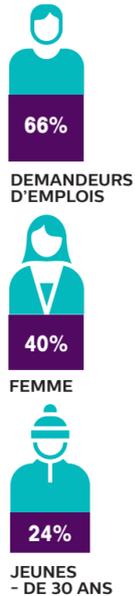
PARTICULARITÉ : mise en œuvre en partenariat avec les plateformes Initiative de la Drôme, l'ADIE et le Réseau Entreprendre.

**DES GARANTIES D'EMPRUNTS BANCAIRES**  
pour permettre aux entreprises et associations d'accéder au crédit dans de bonnes conditions

- Garantie France Active-Initiative en Drôme Ardèche
- Garantie d'Etat (FGIF, FGAP...) en Drôme Ardèche

Outre renforcer la solidité des projets et faire levier sur un emprunt bancaire, les interventions d'Initiative ont pour vocation d'apporter un appui sur les aspects économiques et financiers.

PROFIL DES ENTREPRENEURS



▶ TRÈS PETITES ENTREPRISES

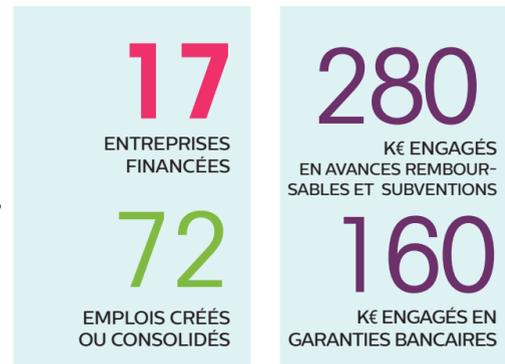


▶ ENTREPRISES SOLIDAIRES (ASSOCIATIONS ET SCOP)

SECTEURS D'ACTIVITÉ



- INSERTION 24%
- CULTURE ET SPORT 35%
- ARTISANAT 18%



EN 2013

TENDANCE

L'ÉMERGENCE DE NOUVELLES ENTREPRISES SOLIDAIRES

En 2013, Initiative a soutenu :  
• 4 projets solidaires en émergence avec le Fonds de Confiance, une subvention destinée à financer le temps de maturation du projet  
• 5 associations en démarrage et 4 nouvelles SCOP

La Région Rhône-Alpes, la Caisse des Dépôts et l'État souhaitent soutenir et amplifier ce phénomène dans le cadre du nouveau contrat économique sectoriel ESS.

**4 M€**  
d'engagement

- ✓ 210 prêts ou avances remboursables,
- ✓ 151 garanties bancaires
- ✓ 23 subventions

- L'OFFRE INITIACTIVE -

**UN SUIVI INDIVIDUEL ET UNE MISE EN RÉSEAU DES ENTREPRENEURS FINANCÉS AVEC :**

- des rendez vous individuels de suivi et la mise en place de tableaux de gestion en ligne
- une soirée par mois de rencontre et d'échange entre entrepreneurs
- des parrainages proposés après une rencontre collective entre l'entrepreneur intéressé et plusieurs parrains.

NOUVEAU

▶ UN COLLECTIF D'ENTREPRENEURS

DATE DE NAISSANCE : DÉCEMBRE 2013

DÉFINITION : Groupe de jeunes chefs d'entreprises qui animent le réseau des entrepreneurs d'INITIACTIVE, aux côtés de l'équipe salariée.

PARTICULARITÉ : 8 entrepreneurs financés par IEDV motivés et dynamiques qui apportent du sang neuf et des idées nouvelles...

**LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT POUR LES ENTREPRISES SOLIDAIRES DE DRÔME-ARDÈCHE AVEC :**

- Un diagnostic global de leur situation
- Une mission d'appui conseil, individuelle ou collective, réalisée par des consultants spécialisés
- Un appui au changement dans la durée, articulé avec les réseaux associatifs

Accompagner les entrepreneurs, provoquer des rencontres, des échanges d'expériences, favoriser les coopérations... la plus-value de notre intervention va largement au-delà du financement.

TENDANCE

DES STRATÉGIES PARFOIS COMPLEXES POUR CONSOLIDER LE TISSU ASSOCIATIF

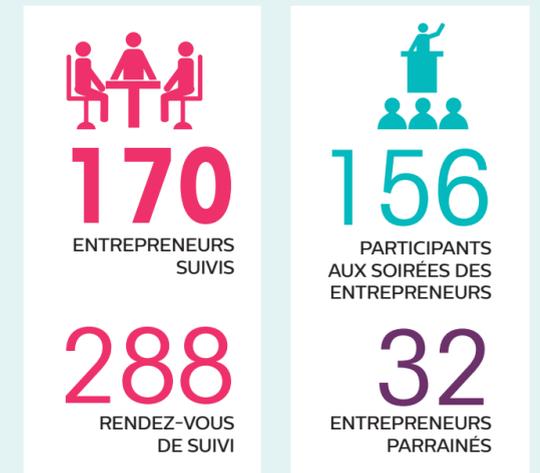
Dans un contexte de mutation et de restriction des financements publics, le DLA accompagne des dirigeants d'associations de taille importante dans des stratégies de repositionnement :  
• mise en place de nouvelles orientations ou de nouvelles offres

- réorganisation, restructuration
- regroupement et mutualisation

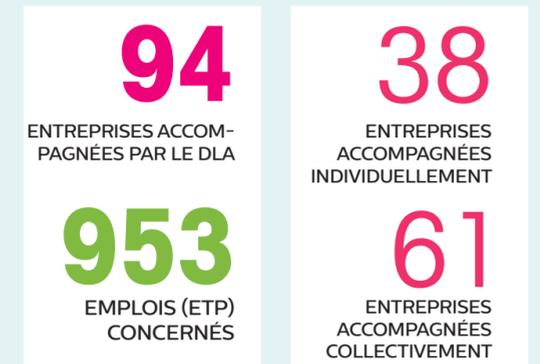
Des ateliers collectifs sont proposés aux associations plus récentes, pour renforcer leur professionnalisme.



▶ TRÈS PETITES ENTREPRISES



▶ ENTREPRISES SOLIDAIRES (ASSOCIATIONS ET SCOP)



EN 2013

**262 K€**  
Dépenses en ingénierie DLA

SECTEURS D'ACTIVITÉ DES ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES PAR LE DLA

