



## **Initiative a 20 ans en 2016, l'occasion d'un nouveau départ**

**Dans un contexte de fortes mutations, notamment en lien avec la mise en place de la loi NOTRE, Initiative fait le pari du changement et met en avant le bilan de son activité sur 20 ans pour construire son avenir.**

**Initiative va changer de Président suite à son assemblée générale qui se tiendra le 9 juin prochain à l'Ineed. Après 5 années, Michel Cahen a fait le choix de passer le relais, comme il s'y était engagé à sa nomination. C'est Philippe Veyret, expert-comptable, dirigeant associé du Groupe Vingt Six, qui devrait reprendre la fonction.**

L'association qui appuie le développement économique local, a financé en 20 ans **2100 entreprises de proximité pour un montant total avoisinant les 20 M€ sous formes de prêts ou de subventions**. Les financements obtenus auprès d'Initiative ont permis de faire levier sur 100 M€ de prêts bancaires. Ces entreprises ont créées ou consolidées **plus de 5000 emplois en Drôme et Ardèche**. Parallèlement 650 associations ont pu bénéficier d'un accompagnement par un consultant pour consolider leurs emplois via le Dispositif Local d'Accompagnement.

Sur la seule année 2015, ce sont 315 entreprises ou associations qui ont bénéficié de l'appui de l'association sous forme de financement ou d'accompagnement, sans compter les 200 entrepreneurs qui ont fait l'objet d'un suivi individuel dans les premiers mois du démarrage de leur entreprise.

Si le bilan est éloquent, l'heure est plutôt à regarder les perspectives avec deux changements notables décidés par l'association :

- Un nouveau président en la personne de Philippe Veyret qui n'en est pas à son premier engagement associatif... Après Rhodanim qu'il a présidé de 2010 à 2015 et les Entrepreneuriales notamment, Philippe Veyret explique : « L'engagement bénévole est dans mon ADN ! Ce qui me motive ? Rendre aux autres ce que la vie m'a généreusement donné ! ». Alors pourquoi avoir choisi Initiative ? Voici sa réponse : « Convaincu par la mission que réalise Initiative pour remettre les personnes en recherche d'emploi sur le chemin de la création de valeurs, je pense pouvoir apporter ma pierre à l'édifice, comme le font et l'ont fait avant moi tous les chefs d'entreprises bénévoles dans l'association ».

- Un positionnement en cours d'adaptation qui va être défini dans le cadre d'une démarche stratégique impliquant les collectivités. Initiative souhaite s'adapter à la nouvelle donne économique du territoire notamment appuyer l'émergence de projets innovants ou atypiques avec de nouveaux outils et de nouvelles compétences mobilisées. Depuis le début de l'année, un nouveau comité d'experts a été créé pour les entreprises sollicitant un appui dans le cadre d'Inovizi, le dispositif régional d'appui à l'innovation, ou des prêts d'honneur Initiative Remarquable. Plus globalement Initiative souhaite mieux répondre aux besoins des entrepreneurs engagés dans le développement de leur territoire et aux entrepreneurs de la « nouvelle économie »... d'où l'organisation d'une conférence sur l'Economie Collaborative organisée suite à l'Assemblée Générale du 9 juin à l'Ineed avec 2 spécialistes du sujet : Pascal Terrasse, député de l'Ardèche et Etienne Hayem conférencier.

# 1996-2016 : 20 ans... et des projets d'avenir !

## **En 2015, Initiative c'est :**

**315 entreprises ou associations** soutenues grâce à **4.3 millions d'euros** engagés sur le territoire pour **250 nouveaux emplois** créés.

## **Sur 1996 – 2016, notre bilan compte :**

**2100 entreprises de proximité** financées, avec un impact direct sur plus de **5000 emplois**.

## **Depuis 2002, c'est aussi :**

**650 associations** qui ont été accompagnées dans la consolidation de leurs emplois, grâce au Dispositif Local d'Accompagnement.

Malgré des incertitudes sur nos futurs financements, nous regardons vers l'avenir. C'est pourquoi, nous organisons une conférence sur l'économie collaborative pour nos 20 ans et engageons une réflexion sur notre stratégie 2017/2020, associant les intercommunalités qui sont désormais en première ligne sur le développement économique.



Merci encore à tous :  
nos financeurs, nos partenaires,  
nos bénévoles et notre équipe  
de salariés.

**Michel Cahen, Président**

A green rectangular graphic for a conference. On the left, a white speech bubble contains the text: 'CONFÉRENCE', 'ÉCONOMIE COLLABORATIVE : QUELS IMPACTS SUR LES ENTREPRISES, L'ÉCONOMIE ET L'EMPLOI ?', and a purple button with '» INSCRIPTION EN LIGNE'. The background is filled with colorful icons representing various digital and collaborative concepts like a laptop, Wi-Fi, a padlock, a game controller, a film strip, a speech bubble, a mail icon, a star, a plus sign, a minus sign, a magnifying glass, a gear, a person, a document, and a smartphone. To the right of the speech bubble, the text reads: 'INVITATION JEUDI 9 JUN 2016 - 18H45 ROVALTAIN - L'INEED'. Below this, under the heading 'INTERVENANTS :', are two names: 'PASCAL TERRASSE, Député de l'Ardèche Rapporteur sur L'Economie Collaborative auprès du gouvernement' and 'ÉTIENNE HAYEM, Conférencier Connector OUI SHARE'. At the bottom right, the word 'COCKTAIL' is written.

### **L'économie collaborative est-elle en train de révolutionner notre économie ?**

Grâce à l'outil Internet qui permet de mettre directement en lien l'offre et la demande, certaines start-up proposent des services moins chers, plus performants, basés sur les ressources que peuvent offrir les citoyens.

Cette évolution permet à la fois de développer des services innovants et de révolutionner la mise en œuvre de services très anciens : partager sa voiture ou sa perceuse, échanger son appartement pendant ses vacances, co-voiturer, acheter ses fruits et légumes à plusieurs, louer sa robe de mariée, donner des cours en ligne...

### **Opportunités ou menace ? Quelles sont les conséquences de ses comportements et du développement de cette offre sur notre économie, nos emplois, nos entreprises ?**

La conférence a pour objet de comprendre les enjeux et les fondements de ce mouvement pour agir et se positionner dans ce tsunami qui remet en cause nos modèles habituels.

*Voir la présentation des intervenants, Pascal Terrasse et Etienne Hayem, en fin du document.*

# Initiative

Des ressources pour entreprendre 26 07

## Activité 2015

Petites entreprises

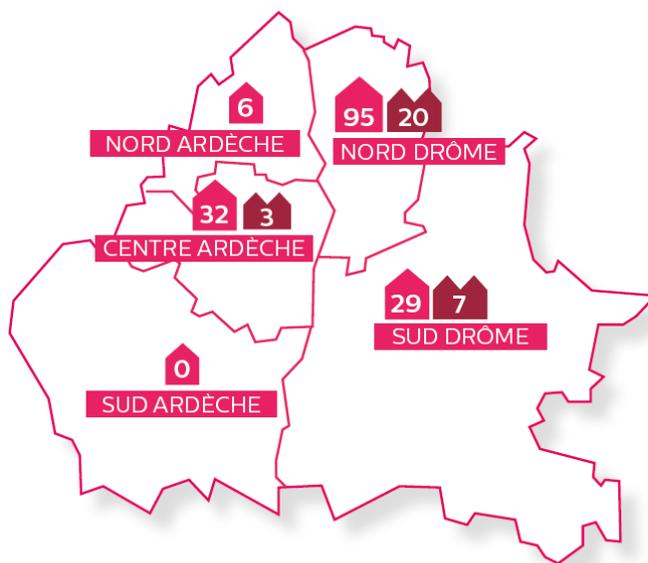


Economie sociale et solidaire



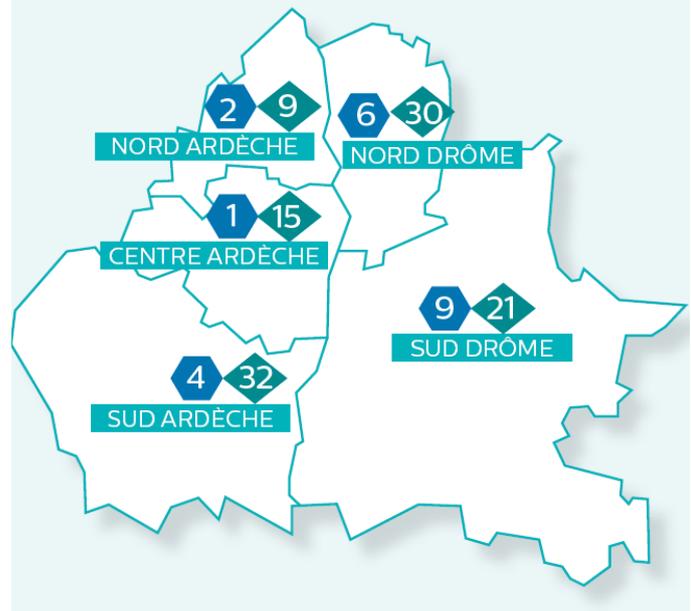
**192** ENTREPRISES  
FINANÇÉES EN 2015

**162** CRÉATIONS/REPRISES  
**30** DÉVELOPPEMENTS



**123** ASSOCIATIONS  
OU COOPÉRATIVES  
SOUTENUES EN 2015

**22** FINANCEMENTS  
**107** ACCOMPAGNEMENTS DLA



**3,5 Millions €**  
ENGAGÉS



**355**  
EMPLOIS

soit 1,8 en moyenne/entreprise

**658 K€**  
ENGAGÉS

**213 JOURS**  
DE CONSEIL RÉALISÉS



**735**  
EMPLOIS

soit 33 en moyenne/structure



**3 978**  
EMPLOIS

soit 37 en moyenne/structure



### La Recyclerie Nouvelle R ou l'art de la coopération

Faire du recyclage ou de l'économie circulaire un moteur de développement local, c'est la raison d'être des ressourceries... Nous avons sur Romans, un modèle du genre que d'autres territoires devraient nous copier ! Pourquoi ? Parce que le choix a été fait de ne pas créer une structure ex nihilo avec toutes les limites qu'on connaît, mais de mettre en place un projet mutualisé entre des structures maîtrisant chacune une partie du process, ce qui permet d'aller plus loin tout en consolidant chaque partie prenante. Emmaüs, la Plateforme d'Insertion par l'Humanitaire et la Coopération, la Régie de quartier Monnaie Services, Valence Romans Sud Rhône-Alpes et la Ressourcerie Verte coopèrent sur ce projet avec des résultats probants et un impact positif sur la consolidation des emplois.



Initiative accompagne La Ressourcerie depuis l'étude de faisabilité jusqu'au développement avec des financements et accompagnement DLA.



### La Start-Up Exagon Concept, une révolution sur le Web !

Créer son propre site Internet, le mettre en ligne en quelques minutes et le faire évoluer à tout moment : c'est ce que propose la société Exagon Concept, installée à Etoile-sur-Rhône depuis début 2015. Le contenu du site et son format sont modifiables facilement ce qui évite l'obsolescence... Avec 240 combinaisons de personnalisation différentes et un graphisme évolutif, la possibilité d'intégrer des fichiers audio, vidéo... cette solution allie performance et coût limité, une révolution !

*Les associés d'Exagon Concept ont bénéficié de prêts d'honneur, d'une prime Cap Jeunes pour l'un d'entre eux et d'une garantie France Active pour lever leur prêt bancaire.*



### Une jeune femme dynamique reprend l'auto-école de Lamastre

La plus ancienne auto-école de Lamastre prend un coup de jeune, à l'image de sa nouvelle propriétaire : Madame Bosc, 29 ans. Après quelques années en quête d'une orientation, elle a trouvé sa voie en passant le diplôme puis en travaillant pendant un an comme salariée dans une auto-école à Valence. Elle apporte une énergie nouvelle et une offre de prestations plus large, en réponse à la demande locale, notamment sur le permis remorque.

*Madame Bosc a bénéficié d'un prêt d'honneur et d'une garantie du Fonds de Garantie à l'Initiative des Femmes (FGIF)*

Un service de qualité apporté aux entrepreneurs...

... avec des résultats probants sur la réussite de leur entreprise !

#### SUIVI ET MISE EN RÉSEAU



En 2015, Initiative a réalisé :

LE SUIVI DE **202 ENTREPRENEURS**

**10 SOIRÉES** DU CLUB D'ENTREPRENEURS  
**55 PARTICIPANTS** EN MOYENNE

**10 SOIRÉES PARRAINAGE**  
**33 PARRAINAGES INDIVIDUELS**





**Pascal Terrasse,**  
Député de l'Ardèche

Après des études de Droit, il devient chef de cabinet de Robert Chapuis, secrétaire d'Etat à l'Enseignement technique de 1989 à 1993. Il prend ensuite la direction d'une maison de retraite mutualiste. En juin 1997, à l'âge de 32 ans, il est élu député de l'Ardèche

Réélu député en 2002, 2007 et 2012, il a été durant 10 ans vice-président du Groupe socialiste à l'Assemblée nationale.

En avril 2006, suite à la démission de Michel Teston, il est élu Président du Conseil général de l'Ardèche. Suite à sa réélection en 2012 à l'Assemblée nationale, il démissionne de la Présidence du Conseil général de l'Ardèche pour se conformer au non-cumul des mandats.

Connu pour de nombreux travaux et rapports notamment sur les questions de protection sociale et de retraite, il est également élu en 2013, secrétaire général parlementaire de l'Assemblée Parlementaire de la Francophonie.

**En 2015, il se voit confier par le premier Ministre, la réalisation d'un rapport sur l'Economie collaborative. Ce rapport remis à Manuel Vals en février 2016, formule 19 propositions pour encadrer et développer l'économie collaborative.**



## Étienne Hayem, conférencier et connector OuiShare

**Diplômé d'école de commerce en 2009, Etienne réalise son mémoire sur l'avenir des croissances énergétiques et environnementales d'ici 2030. S'étant passionné en temps réel pour la crise du subprime depuis août 2007, il se spécialise très rapidement sur les monnaies complémentaires et étudie les révolutions numériques comme socle nécessaire à un changement profond.**

Depuis 2009, il blogue sur les questions d'abondance et de rareté, participe aux réseaux sur les communs, les révolutions numériques et l'économie collaborative. Devenu consultant sur les monnaies complémentaires, il accompagne la ville de Nantes dans le partenariat européen CCIA et mènera le projet de monnaie interentreprises SYMBA IDF, une coopérative d'intérêts collectifs pour l'île de France.

Doté d'une vision globale, Etienne analyse les tendances à l'oeuvre tout en étant sur le terrain.

Membre de OuiShare depuis sa création, spécialisé sur les questions monétaires.

Fondateur du groupe de musique électronique sur Facebook devenu communauté de 12 000 membres devenu label indépendant de musique : SEML

Fondateur du collectif de recherche les Valeureux sur les indicateurs économiques et nouvelles richesses.

Fondateur du projet SYMBA IDF, SCIC pour développer une monnaie régionale inter-entreprises.

Conférencier : *Tedx – Wikistage, OuiShare Fest, Osons la France, CESE, CESER, mission monnaie locale du gouvernement, Séminaire stratégique France Active*

en partenariat avec



TRÈS PETITES  
ENTREPRISES

ASSOCIATIONS,  
COOPÉRATIVES

**INITIACTIVE**  
LE PARCOURS  
GAGNANT  
POUR L'EMPLOI

SOUTENIR  
L'ÉCONOMIE  
DE PROXIMITÉ

Association créée en 1996,  
Initiative regroupe des acteurs  
économiques de la Drôme et de  
l'Ardèche désireux de participer  
au développement de leur territoire.

PROXIMITÉ

FINANCER LES PROJETS  
DE CRÉATION, REPRISE  
ET DÉVELOPPEMENT  
D'ACTIVITÉ

PROFESSIONNALISME

ACCOMPAGNER LES DIRIGEANTS  
POUR QU'ILS DÉVELOPPENT,  
CONSOLIDENT OU DIVERSIFIENT  
LEURS PROJETS



METTRE EN RÉSEAU,  
RENFORCER LES PARTENARIATS  
ET LES COMPÉTENCES  
DES DIRIGEANTS

ÉQUITÉ

SOLIDARITÉ

**Initiative**  
Des ressources pour entreprendre 26 07

UNE APPARTENANCE À DEUX RÉSEAUX COMPLÉMENTAIRES,  
D'ENVERGURE NATIONALE

France Active a pour vocation de mettre  
la finance au service des personnes,  
de l'emploi, et des territoires.

Ce réseau soutient les projets entrepreneuriaux,  
individuels ou collectifs pour favoriser  
l'emploi et les initiatives solidaires.



Initiative France a pour mission d'organiser une collaboration  
entre les collectivités, les opérateurs institutionnels et financiers  
et les entreprises d'un territoire, pour créer un environnement  
favorable à la création d'entreprises.

Ce réseau soutient les projets individuels et facilite leur ancrage  
dans le territoire.

