

Initiative
26.07

MEMBRE DES RÉSEAUX

FRANCEACTIVE

Initiativefrance

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés



Introduction

- ***Une année 2017 mouvementée***
- ***Un projet stratégique voté en juin 2017***
- ***Un projet de fusion***
- ***Une nouvelle offre de France Active***
 - ***Définition d'une nouvelle organisation***
 - ***Ouverture de chantiers***

Projet de fusion avec initiative Ardèche Verte

- *Une démarche volontaire et co-construite*
- *Le calendrier*
- *Une harmonisation progressive*
- *Une volonté d'aller plus loin ensemble*



Un projet bien engagé

Sommaire

- **Nouvelle ambition et offre de services de France Active**
- **Vos questions ?**
- **Stratégie d'Initiative et Organisation**
- **Vos réactions ?**



1



Nouvelle ambition et offre de services de France Active

France Active, une nouvelle ambition

#Avant

Financier solidaire pour l'emploi

Cibles : une approche statutaire
ESS
TPE

2 offres ESS et TPE :
2 garanties (FAG et FGIF)
Des prêts pour les ESS (+cap dév)

#Aujourd'hui

Donner aux entrepreneurs engagés les moyens d'agir

Cibles : une approche impact sociétal
Entrepreneurs (tous statuts)
dont entrepreneurs engagés

1 offre commune – évolutive en fonction
de l'engagement

Nouvelle ambition 2020

Pourquoi l'évolution de l'offre de services ?

PARCE QUE L'ENVIRONNEMENT ET LES PUBLICS EVOLUENT

> Les entrepreneurs ont de nouvelles attentes

Profils plus diversifiés, modèles économiques innovants et numériques, volonté de donner du sens au projet entrepreneurial mais aussi enjeu de remettre à l'emploi des publics fragiles

> L'entrepreneuriat est en plein essor

Une dynamique positive (+10 % de création d'entreprise en 2016), notamment chez les jeunes, un engouement autour de l'Economie Sociale et Solidaire

ET QUE FRANCE ACTIVE A UNE EXPERTISE RECONNUE POUR Y REpondre

> La différence France Active

Savoir-faire sur la création d'activité, facilitateur de la bancarisation, connaissance unique de l'ESS et des modèles économiques hybrides, fort ancrage territorial, capacité à travailler avec et à mettre en lien de multiples parties prenantes, technicité économique et financière

Pour répondre à ces enjeux France Active fait évoluer son offre de services

-  En poursuivant sa mission **d'aide à la bancarisation**
-  En s'adressant toujours **aux porteurs de projet qui créent ou reprennent leur entreprise** (artisanat, commerce, TPE, ...)
-  En affirmant **sa connaissance et son savoir-faire unique sur le champs de l'ESS**
-  **En renforçant son intervention auprès de publics prioritaires**
 -  Jeunes avec de faibles apports
 -  Femmes en recherche d'emplois
 -  Entrepreneurs en territoires fragiles : Quartiers Politiques de la Ville (QPV) et Zones de Revitalisation Rurale (ZRR)
-  **En ouvrant son offre à une nouvelle cible, les entrepreneurs qui veulent avoir un impact positif sur la société : les entrepreneurs engagés**

Le chemin de l'engagement



.....

Je m'engage

- Je crée mon propre emploi
- Je [re]dynamise mon territoire

.....

Je suis engagé

- J'agis pour l'**égalité des chances** en recrutant des personnes **en situation de fragilité** et en favorisant la qualité des emplois
- Je choisis **des partenaires responsables** et je **coopère avec les acteurs de mon territoire**
- J'œuvre pour une **réduction des inégalités sociales** en menant des actions contre les exclusions et les discriminations
- Je **préserve l'environnement** en générant un **impact écologique positif**
- J'adopte un **mode de gouvernance démocratique**

.....

Je transforme la société

- Je poursuis comme objectif principal la **recherche d'utilité sociale**
- Je démontre qu'un **modèle solidaire et engagé est viable** et je contribue à le **promouvoir**

Qui sont les entrepreneurs engagés?

5 axes pour identifier le potentiel d'engagement



EMPLOI

- Création
- Sauvegarde
- Qualité
- Insertion



TERRITOIRE

- Zone prioritaire
- Besoin mal couvert
- Ressources locales
- Partenariats, coopération



PROJET SOCIAL

- Réduction des inégalités
- Situations perso difficiles
- Lien social
- Faire évoluer les pratiques



ENVIRONNEMENT

- Pratiques internes
- Circuits courts
- Production/valorisation
- Education



GOUVERNANCE

- Démocratie interne
- Lucrativité limitée
- Politique salariale
- Posture du porteur

3 offres pour 3 niveaux d'engagement

Je m'engage

Je suis engagé

Je transforme la société

CIBLE

Entrepreneurs en situation de fragilité par leur situation personnelle ou leur territoire

Structures (TPE ou ESS) qui recherchent un impact positif sur la société

Structures avec un projet d'utilité social fort et qui cherchent à promouvoir un modèle solidaire

EXEMPLE



Création d'une boulangerie par un demandeur d'emploi



Cette boulangerie devient bio et se fournit localement



Cette boulangerie emploie en plus des personnes en insertion professionnelle

OFFRE
FRANCE ACTIVE

Aide à la bancarisation au moment de la création



Financement du développement



Financement sur toutes les phases de vie

Les 3 piliers DE L'OFFRE DE SERVICES

LE PACTE



*Une offre qui couvre 3 dimensions :
stratégique, financière et relationnelle*

BÂTIR UN PROJET VIABLE ET PÈRENNE

- CHALLENGE DU PROJET
- STRATEGIE FINANCIERE
- SÉCURISATION DU RISQUE
- RELATION À LA BANQUE ET TOUR DE TABLE FINANCIER
- SUIVI POST CREATION



CONSEIL

FINANCEMENT



OBTENIR DES FINANCEMENTS SOLIDAIRES

- PRÊTS
- GARANTIES DE PRÊTS
- PRIMES
- INVESTISSEMENTS EN FONDS PROPRES



CONNEXION

ACCÉDER À UN RÉSEAU D'ACTEURS

- SOIREEES RESO
- ATELIERS « OUVRE-BOITE »
- PARRAINAGE
- MISE EN RELATION AVEC DES EXPERTS

Pourquoi une nouvelle gamme de garanties ?

- Pour **mieux répondre aux besoins des entrepreneurs** qui souhaitent créer, reprendre, voir développer leur entreprise
- Pour **aller plus loin dans l'objectif de bancarisation** des porteurs de projet ou des secteurs d'activité nécessitant un appui complémentaire
- Pour **renforcer l'intérêt des garanties France Active pour les banques**

Les grands principes de la nouvelle gamme

1. L'offre de garantie France Active se renforce

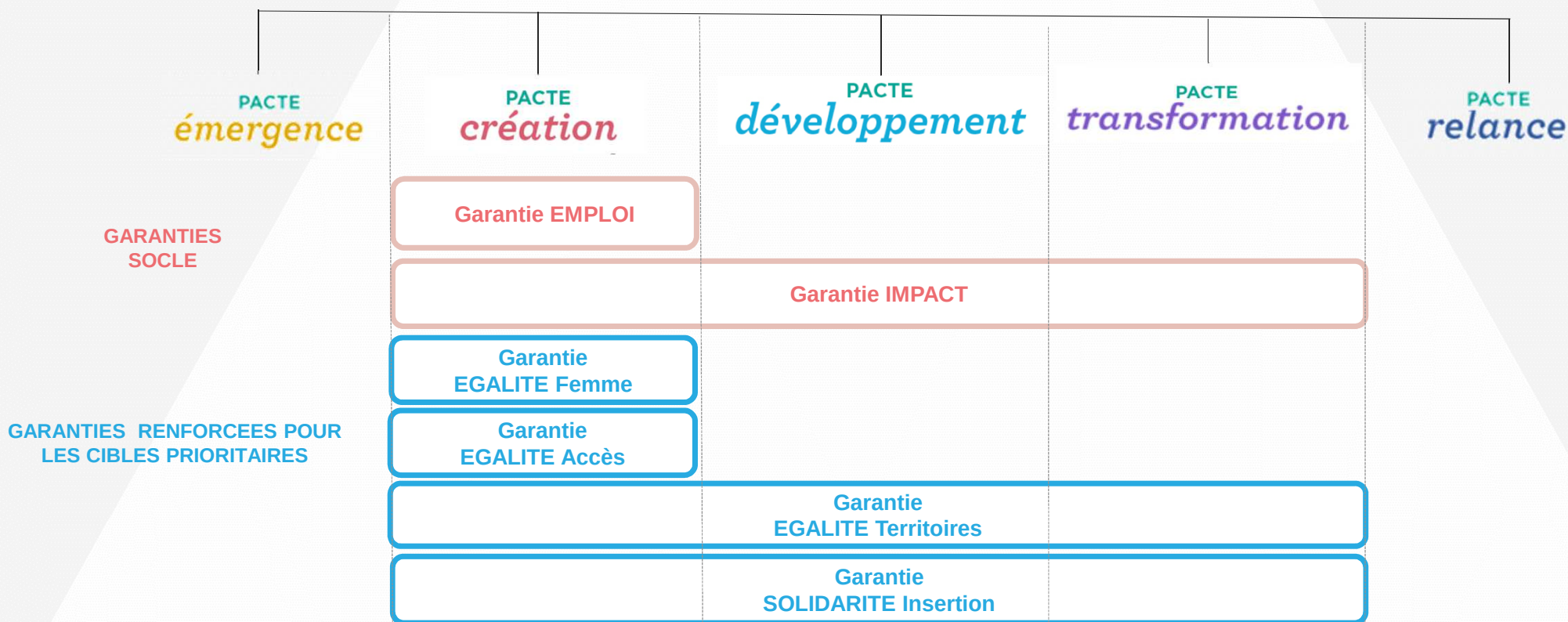
- > *Augmentation du plafond de l'encours garanti*
 - à 50 000 €
 - jusqu'à 100 000 € pour la reprise et le développement de projets à impact*
 - jusqu'à 200 000 € pour les acteurs de l'insertion et du handicap
- > *Augmentation de la quotité risque maximum à 80% pour les entrepreneurs en situation de fragilité*

2. Les caractéristiques s'harmonisent

- > Durée maximum de la garantie : 7 ans
Commission de garantie : 2,5% (calcul flat sur le montant garanti)
- > Durée minimum du prêt : 2 ans (pas de durée maximum)
Pas de montant minimum ou maximum

La gamme de garanties de FRANCE ACTIVE

*Les solutions de garantie possibles par
phase de vie*



Des dispositifs complémentaires

1. La gamme de France Active va au-delà des garanties

- > Une offre de prêts qui perdure et qui va également être élargie prochainement*
- > Des primes et subventions toujours disponibles (Cap Jeunes, FAPE, Fonds de Confiance)
- > Des interventions en fonds propres sur les projets engagés en changement d'échelle

2. Initiative propose toujours ses outils spécifiques

- > Le prêt d'honneur : prêt personnel à 0%, sans garantie de l'emprunteur, dans la limite de 20 000 €
Complément possible du prêt Initiative Remarquable ou d'Inovizi – Uniquement en nord 26-07
- > L'accompagnement du Dispositif Local d'Accompagnement pour les entreprises solidaires en consolidation (associations employeuses, SCIC, SCOP) – en Drôme Ardèche

Etre partenaire bancaire d'Initiative, c'est

Bénéficier du savoir faire et de l'**expertise** France Active

- > Double regard
- > Mise à disposition de la note d'analyse

Expertise

Mobiliser des solutions de financements **complémentaires**

- > Primes, prêts, garanties, fonds propres
- > Ciblage des prêts France Active sur les besoins peu ou pas financés par les banques (ex BFR)

Partage du risque

Avoir la **certitude** de bénéficier d'une garantie liquide et disponible

- > Garantie confirmée dès la mise en place
- > Avance possible de 50% de l'engagement en garantie dès la déchéance du terme

Sécurité

Etre en mesure de développer la relation avec des entreprises **pérennes**

- > 90% des entreprises soutenues par Initiative passent le cap des 3 ans

Pérennité

Participer à la dynamisation d'un **entrepreneariat porteur de sens**

- > Développer l'emploi local, renforcer l'impact territorial, diffuser la solidarité
- > Stimuler les start-up socialement innovantes

Sens de l'action

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés





2



Vos questions



3



Stratégie Initiative et organisation

RENFORCER NOTRE SERVICE AUX TERRITOIRES ET AUX ENTREPRENEURS DANS LEURS DIVERSITES



Notre engagement au service des territoires

Territorialisation

Propositions nouvelles à faire aux collectivités



Nos partenariats et financeurs publics

Fédérer un réseau d'acteurs

Communiquer

Diversifier nos ressources



**Notre soutien aux entrepreneurs dans leurs
diversité**

Soutenir les projets structurants pour

l'économie de demain

Sans oublier les projets à impact social fort

Principes de la nouvelle organisation

- 1. Embarquer toute l'équipe dans les changements***
- 2. Décloisonner, développer la polyvalence***
- 3. Laisser plus de place à l'intelligence collective***
- 4. Pallier à nos points faibles***

Organisation Pôle TPE

Nicolas Russier	Séverine Gaudillat	Nathalie Grivolat	Marie Noelle Deschamps	Apolline Coste	Pierre Grenet	Marie Perrin	Anne Sophie Daudon	Morgane Olivier
Expertise TPE	Expertise TPE Suivi	Expertise TPE Suivi	Suivi Parrainage	Expertise TPE + FINES	Expertise TPE + FINES	Expertise TPE + FINES	Expertise TPE + FINES	Expertise TPE + FINES
Coordination activité	Responsable Antenne	Responsable Antenne						
	Nord 07	Centre 07		Valence Romans Agglo		Nord 26		
Innovation Bénévolat	Agriculture		Animation club Actions collectives		Publics prioritaires Syst. d'information	Prescripteurs		Marketing/veille Communication

Organisation Pôle ESS

Fabienne Rey	Lucie Germain	Diane Intartaglia	Elodie Comte
FINES	DLA FINES	DLA	DLA
Réfèrent Entrepreneurs engagés		Coordination activité	
Qualité/process Formation	Coésion d'équipe Suivi FINES	Asso en difficultés Etudes	Evol. du DLA

Organisation Direction - Services support

Nathalie Lefaivre	Maryline Markarian	Marine Tournaire
----------------------	-----------------------	---------------------

Gestion Partenariats	Comptabilité Back Office prêts	Assistante Reporting
-------------------------	-----------------------------------	-------------------------

Besoin de vous !

1. Chantier publics prioritaires

Adapter notre analyse pour donner plus de chance à ces projets

2. Chantier communication

Structurer un plan de communication global cohérent

Appel aux personnes ressources volontaires ...

MERCI à nos 150 bénévoles !

Romans 11

Valence 11

St Laurent 10

Davézieux 12

Tournon 10

Autres 8

FINES 9
+ 5 à Lyon

10 soirées
parrainage

243 projets
acceptés



2,3 M€
financements
accordés

35 nouveaux
parrainages



43 projets
refusés



Initiative : 194 TPE
et 24 ESS



3,9 M€
engagés en
garanties



Initiative AV : 15



Initiative AV : 25 TPE



Initiative : 20

517 emplois



4



Vos réactions

FRANCEACTIVE
L'ACTIVITÉ EN FAMILLE



MERCI



Initiative 26.07

**Rovaltain – Châteauneuf sur Isère
Saint Laurent du Pape
Davezieux**

Tel : 04 75 70 06 94



FRANCEACTIVE
Le mouvement des maires

