

DYNAMIQUES DE COOPERATION ET DE MUTUALISATION

CONTEXTE ET OBJECTIFS

Les évolutions réglementaires, économiques et territoriales entraînent une dynamique de **transformation des associations** du secteur sanitaire, social et médico-social, y compris dans l'Aide à Domicile, qui intervient notamment par des **regroupements** sous des formes variées : mutualisation, mise en réseau ou rattachement à une union ou fédération, groupements plus ou moins formalisés jusqu'à la fusion.

Ces mouvements sont souvent impulsés par les **autorités réglementaires**, ils sont également de plus en plus **le fait des acteurs eux-mêmes**. Les motivations de ces acteurs sont multiples et répondent à des **enjeux aussi bien internes qu'externes**. Mais « *passer de la coopération interne, principe essentiel des associations loi 1901, à la coopération externe est un saut culturel majeur. D'autant que les chemins de la coopération sont multiples et passablement compliqués.* » (in Enjeux juridiques et financiers de la coopération, Jurisassociations, 2017).

Le DLA de la Drôme propose un atelier collectif pour aider les structures qui le souhaitent à mieux :

- **Appréhender les enjeux stratégiques, organisationnels et humains des dynamiques de coopération et de mutualisation**
- **Connaître les différentes formes de coopération et de mutualisation possibles**
- **Identifier, pour leur propre structure, l'opportunité d'engager une réflexion approfondie sur la pertinence et la faisabilité de dynamiques de coopération et mutualisation**



DUREE ET MODALITES
DE
L'ACCOMPAGNEMENT

- **UNE JOURNEE D'INFORMATION ET D'ECHANGES LE 20 JUIN 2019**
- **UNE JOURNEE INDIVIDUELLE OPTIONNELLE (AUTOMNE 2019 – DEBUT 2020)**
- **LIEU : VALENCE - ROVALTAIN**

CONDITIONS D'INSCRIPTION

- Être dirigeant bénévole ou dirigeant salarié d'une structure d'aide à domicile ayant son siège social en Drôme
- La participation du dirigeant salarié est indispensable

OBJECTIFS

- Repérer les enjeux de la coopération et mutualisation dans l'Aide à domicile
- Connaître les différentes logiques et formes possibles de coopération et mutualisation

PUBLICS

Direction et gouvernance des Services d'Aide à Domicile

LES + DE L'ACCOMPAGNEMENT

Une approche « sur mesures » pour les services à domicile

Des méthodes de travail innovantes en atelier collaboratif : approche visuelle et ludique mélangeant rigueur et convivialité. Une réflexion qui combine la stratégie et l'approche « terrain ».

Si vous souhaitez aller plus loin après l'atelier collectif : une journée sur site vous est proposée pour approfondir les thèmes abordés.

PROGRAMME

Coopérer et mutualiser pour faire face aux transformations en cours dans le secteur

Les enjeux de la coopération et mutualisation

- Enjeux externes : nouveaux modes de financement, logique de parcours des bénéficiaires, concurrence, alliances
- Enjeux internes : modèle économique et taille critique, gouvernance, RH, fonctions supports

Les différentes formes de coopération et mutualisation

- Les logiques de rapprochement
- La mutualisation des moyens humains, matériels, financiers
- Les formes juridiques possibles

Geneviève DUPOND



Certifiée consultante-formatrice en Intelligence créative, mentions « *Accompagnement des transitions organisationnelles* » et « *Innovation sociale et territoriale* ».

ORG Integra

Un cabinet de conseil et formation spécialiste du secteur de l'Économie Sociale et Solidaire et de l'Aide à Domicile
Plus de 300 associations accompagnées depuis 10 ans.