

**PROFIL DES ENTREPRENEURS FINANÇÉS**

77% DEMANDEURS D'EMPLOI  
 40% FEMMES  
 17% MOINS DE 30 ANS

**6 M€ ENGAGÉS**

211	PRÊTS D'HONNEUR	1 473 K€
164	GARANTIES BANCAIRES	3 802 K€
22	AVANCES REMBOURSABLES	708 K€
14	AUTRES PRÊTS	107 K€
16	SUBVENTIONS	40 K€

**SUIVI / PARRAINAGE**

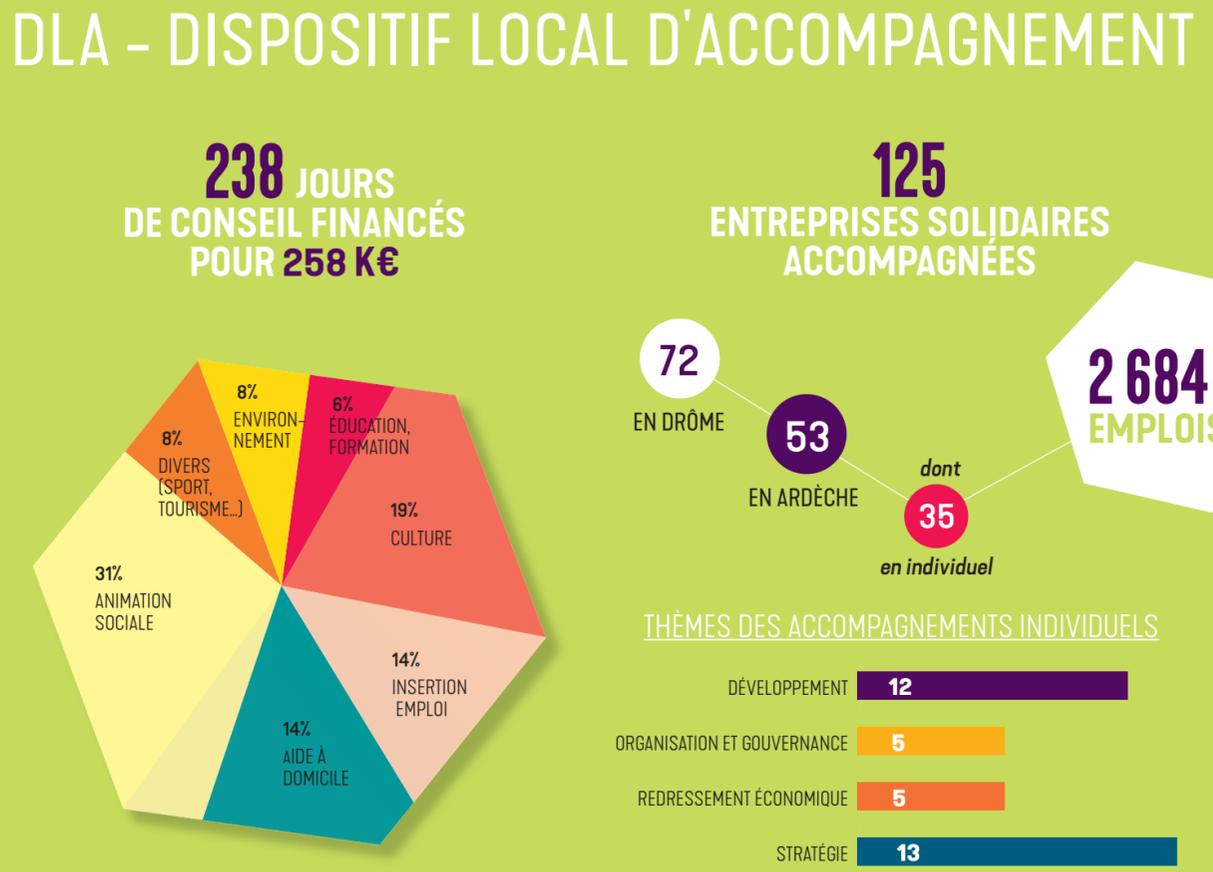
415	ENTREPRISES SUIVIES
dont 79	ENTREPRISES SOLIDAIRES
4	SOIRÉES DU CLUB D'ENTREPRENEURS
13	ATELIERS "OUVRE-BOITE"
11	SOIRÉES PARRAINAGE
25	NOUVEAUX PARRAINAGES
62	PARRAINAGES EN COURS

**S'ENGAGER**  
 POUR UNE ÉCONOMIE INCLUSIVE, SOLIDAIRE, INNOVANTE ET DURABLE

**DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE**  
 notamment pour la création de services et d'emplois dans les territoires les plus fragiles et en faveur des publics prioritaires

**ACCOMPAGNER LES MUTATIONS**  
 dans un monde en recherche de sens et de solutions nouvelles pour limiter la fracture sociale et la crise climatique

**PROMOUVOIR L'ÉGALITÉ DES CHANCES DES ENTREPRENEURS**  
 dans un contexte économique et financier plus complexe



**INITIATIVE C'EST AUSSI**

**DISPOSITIF D'APPUI D'URGENCE (DASESS.T)\***  
 7 structures en grande difficulté financière accompagnées  
 \* Dispositif Appui aux Structures de l'économie Sociale et Solidaire en Transition

**ÉTUDE / CONSEIL**  
 Analyse / Préconisation sur l'évolution d'un service associatif intercommunal  
 10 jours facturés

**UNE COMPÉTENCE RECONNUE SUR L'ESS**

**EXPERTISE**  
 40 analyses économiques et financières produites sur les structures d'insertion de Drôme et d'Ardèche

**PRESTATION DE FORMATION**  
 • Gestion  
 • Statuts juridiques  
 • Mobilisation de financement  
 4 prestations

# 17 SALARIÉS

DIRECTRICE  
**Nathalie Lefavre**

COMPTABLE  
**Maryline Markarian**

ASSISTANTE DE DIRECTION  
**Marine Tournaire**

ASSISTANTE BACK OFFICE  
**Nathalie Derré**

COORDINATEUR-RÉFÉRENT TPE  
**Nicolas Russier**

RESPONSABLE ANTENNE CENTRE ARDÈCHE  
**Nathalie Grivolat**

RESPONSABLE ANTENNE ARDÈCHE VERTE  
**Séverine Gaudillat**

CHARGÉE DE MISSION PARRAINAGE ET SUIVI  
**Marie-Noëlle Deschamps**

CHARGÉS DE MISSION FINANCEMENT TPE

**Marie Perrin**  
Arche Agglo et Porte de DrômArdèche

**Apolline Coste**  
Valence Romans Agglo

**Thomas Valentini**  
Rhône Crussol

RÉFÉRENTE ENTREPRENEURS ENGAGÉS  
**Fabienne Rey**

CHARGÉS DE MISSION FINANCEMENT - ENTREPRENEURS ENGAGÉS  
**Pierre Grenet**  
**Chloé Demessieux**

COORDINATRICE RÉFÉRENTE DLA (DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT)  
**Diane Intartaglia**

CHARGÉES DE MISSION DLA (DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT)  
**Lucie Germain**  
**Elodie Comte**



162 BÉNÉVOLES

## NOS 2 RÉSEAUX

Initiative france  
Un réseau. Un esprit

FRANCE ACTIVE  
Les entrepreneurs engagés

Nos 2 réseaux ont entamé un processus de rapprochement avec l'objectif de ne faire qu'un seul en 2020.

INITIATIVE S'IMPLIQUE DANS CE TRAVAIL AVEC LES 4 PLATEFORMES INITIATIVE DE DRÔME ET ARDÈCHE.

Villages Vivants :

LA PROPRIÉTÉ COLLECTIVE DES LOCAUX COMMERCIAUX COMME LEVIER DE REDYNAMISATION



Les centres-villes, les cœurs de villes et villages ont perdu leurs commerces, nous sommes tous astreints à ce triste constat. Quand le commerce n'est plus là, le territoire perd du lien social et de l'attractivité. S'engage une spirale négative dont il est difficile de sortir.

Intervenir sur l'immobilier commercial est une nécessité pour apporter des solutions durables. « C'est la vision même de l'immobilier commercial qui doit être repensée. L'immobilier ne doit pas se résumer à sa dimension spéculative, il doit être un outil, un moyen pour installer des activités, et ramener de la vie dans les cœurs de ville », analysent les fondateurs de Villages Vivants.

L'ambition de Villages Vivants est donc d'instaurer un nouveau modèle d'immobilier commercial grâce au portage collectif de la propriété. « Chacun d'entre nous – habitants d'ici mais aussi plus lointains, entreprises locales, collectivités – peut contribuer à financer l'achat d'un bien immobilier et participer ainsi à la réouverture d'un commerce ou d'un service de proximité, en achetant des titres participatifs rémunérés et bloqués 7 ans. »

SOUTIEN INITIATIVE : INTERVENTION EN FONDS PROPRES DE 200 K€ ET GARANTIE BANCAIRE

Grâce à des levées de fonds d'ampleur, Villages Vivants rachète des boutiques vides, des rez-de-chaussées abandonnés. Après réalisation des travaux nécessaires, un projet individuel ou collectif dont l'activité correspond aux besoins d'un territoire est installé. Le projet s'inscrit dans une démarche locale mobilisant les élus et des habitants.

Dégagé de la problématique du local et des travaux, les porteurs de projet bénéficient d'un loyer adapté et progressif sur 3 ans. Une activité en fera venir une autre, qui changera le visage et l'ambiance du coin d'une rue, puis d'une rue toute entière...

En 2019, Villages Vivants fait sa première levée de fonds à hauteur de 750 K€ et investit dans son premier commerce à Boffres (Ardèche). Nathalie Lefavre, directrice d'Initiative, explique : « En soutenant Villages Vivants nous contribuons à notre objectif de participer au [re] développement d'activités en milieu rural et nous développons un partenariat avec une structure qui, comme nous, apporte une aide précieuse aux entreprises ayant des projets pérennes et porteurs de sens. »

## BUDGET DE FONCTIONNEMENT 989 K€

FINANCEURS 2018	EN K€	
RÉGION AUVERGNE -RHÔNE-ALPES	214	22%
CAISSE DES DÉPÔTS ET FRANCE ACTIVE	165	17%
INTERCOMMUNALITÉS	151	15%
FSE	99	10%
ÉTAT	125	13%
AUTRES - PRIVÉS	110	11%
CONSEILS DÉPARTEMENTAUX	74	7%
MISE À DISPOSITION	51	5%

## OUTILS FINANCIERS APPARTENANT À INITIATIVE

	FONDS DE PRÊTS D'HONNEUR EN K€	FONDS DE GARANTIES EN K€	FONDS DE CONTRATS D'APPORTS ASSOCIATIFS EN K€
RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	1986	1008	390
BANQUES	1119	287	20
ÉTAT + CAISSE DES DÉPÔTS	729	937	363
ENTREPRISES	358	36	65
AUTRES COLLECTIVITÉS LOCALES	261	16	
DIVERS (ASSOCIATIONS, CCL...)	129	66	
TOTAL AU 31/12 AVANT SINISTRES	4 582	2 350	838
ENGAGEMENTS EN COURS	3 155	6 213	631

INITIATIVE MOBILISE ÉGALEMENT DES OUTILS FINANCIERS DE FRANCE ACTIVE ET DE SES PARTENAIRES.



ILS NOUS SOUTIENNENT



Dorémi :

LES RÉUSSITES DE LA RÉNOVATION SOLIDAIRE



Les chiffres interpellent : 5,6 millions de ménages sont en situation de précarité énergétique en France. Comment répondre à ce besoin impérieux d'une rénovation énergétique d'envergure, efficace et véritablement accessible à tous ? C'est le défi que s'est donné Dorémi, premier projet incubé par l'institut NègaWatt à Valence.

« Nos cibles ne sont pas les habitations neuves ou les immeubles, mais les maisons individuelles. Tout particulièrement les 8 millions construites avant 1975 donc sans isolation, qui sont de véritables gouffres énergétiques », précise Vincent Legrand, le directeur de Dorémi.

Dorémi mène une première expérience dans un territoire pilote au cœur de la Biovallée pour affûter sa méthodologie : « Une rénovation par "morceau" ne sert à rien. Pour être efficace, nous rénovons la maison en une seule fois, intégrant l'isolation des murs, de la toiture, du sol, le chauffage et la ventilation. » Cette approche globale implique dès lors de faire coopérer l'ensemble des corps de métiers concernés : menuisiers, plaquistes, charpentiers, chauffagistes, etc. C'est pourquoi Dorémi crée des groupements de compétences pour fédérer ces communautés d'artisans et les former directement sur les chantiers.

« Avec Dorémi nous voulons démontrer qu'il est possible de réaliser des rénovations même dans des contextes économiques tendus. »

La démarche intègre une offre financière alliant maîtrise des coûts, accompagnement à la recherche de financement et augmentation de la capacité d'investissement avec des factures de chauffage divisées par 4 à 8.

Dorémi a une ambition de développement national. 800 artisans sont formés, 100 groupements de compétences sont constitués et une centaine de rénovations performantes sont

réalisées, dont la moitié pour des ménages modestes voire très modestes. Ses équipes s'étoffent également avec actuellement 14 équivalents temps-plein et de nouvelles embauches à venir. Fort de cette phase expérimentale, Dorémi se constitue en 2016 en SAS solidaire. Son développement important nécessite un soutien financier notamment pour gérer sa trésorerie. C'est pourquoi Initiative et France Active Financement décident de l'accompagner dès 2017. « Nous avons été particulièrement sensibles au fait que Dorémi répondait à des enjeux environnementaux forts mais également sociaux », explique Marie Perrin, chargée de mission chez Initiative.

En 2018, la montée en puissance devient très forte avec une levée de fonds de 1.2 million d'euros à laquelle participent Schneider Electric Energy Access, France Active Investissement et MAIF Investissement Social et Solidaire. En 2019, une nouvelle levée de fonds permet de mobiliser 392 K€. « Avec cette nouvelle étape, Dorémi confirme sa capacité à devenir un acteur d'ampleur national opérant une réelle transformation de la société. Avec France Active Investissement, c'est ce que nous recherchons. »