

# FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

## AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

# CATALOGUE 2020

## *Parcours de formation des dirigeants associatifs et entrepreneurs solidaires*



### « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

- 4 modules complémentaires
- Cas pratiques / Appuis personnalisés
- Formation éligible à un financement OPCO
- 6 sessions dans toute la région Auvergne-Rhône-Alpes



## « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

### FRANCE ACTIVE - CONSEIL, FINANCEMENT, CONNEXION

France Active Auvergne-Rhône-Alpes a conçu et anime la formation sur "**La gestion économique et financière de son entreprise**". La formation est portée par Arobase, organisme de formation référencé auprès des opérateurs de compétences (OPCO).



**France Active** est un mouvement d'entrepreneurs engagés dont l'ambition est de bâtir une société plus solidaire. Il donne les moyens de s'engager à toute personne ou collectif de personnes qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, contribue à la transformation positive de la société et du territoire en s'appuyant sur des valeurs humaines, sociales et environnementales.

Les 42 associations territoriales France Active, dont les 7 associations d'Auvergne-Rhône-Alpes, accompagnent + de 7 000 projets chaque année.

À chaque étape de la vie de leur entreprise (émergence, création/reprise, développement, rebond, changement d'échelle), les associations territoriales apportent aux entrepreneurs :



### AROBASE - ORGANISME DE FORMATION CERTIFIÉ



Depuis près de 30 ans, **Arobase** forme des cadres et des techniciens de l'intervention sociale et professionnelle dans le secteur de l'économie sociale et solidaire. Plus de 2000 cadres et 1000 techniciens ont été formés.

Arobase, organisme de formation certifié AFNOR NF propose :

- Des formations qualifiantes constituant une véritable filière et des cycles spécialisés,
- Des formations continues, discontinues et en apprentissage,
- Des formations en France métropolitaine et en Martinique,
- Des actions de formations innovantes en partenariat avec l'Europe.

Fort d'une expérience passée à la promotion des salariés et à la reconversion des demandeurs d'emploi, Arobase inscrit son action dans un cadre éthique dont la finalité est l'humain (adhésion à la charte de l'économie sociale).

# Un parcours de formation clé en main

## « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »



### UN PARCOURS DE FORMATION À DESTINATION DES ASSOCIATIONS ET DES ENTREPRISES SOLIDAIRES

Ce parcours s'adresse à tous les dirigeant(e)s d'associations et entrepreneur(e)s d'entreprises solidaires, tous secteurs confondus, souhaitant renforcer leurs compétences dans la gestion économique et financière de leur structure. Le parcours est également ouvert aux administrateurs bénévoles, coordinateurs, responsables administratifs et financiers, entrepreneurs sociaux, associés ou gérants...



### UNE FORMATION ANIMÉE PAR DES PROFESSIONNELS DE LA GESTION

Le métier de **France Active** est d'accompagner, de financer et de mettre en réseau les entreprises engagées du territoire. Cette pratique de terrain auprès des dirigeants a progressivement conduit le réseau à développer une offre de formation à destination des entrepreneurs? afin d'améliorer leurs compétences en gestion économique et financière.

L'approche passe par une alternance d'apports théoriques et pratiques, afin que la formation soit utile au plus grand nombre. Les échanges entre les participants sont aussi une manière d'acquérir des notions. C'est pour cette raison que France Active favorise des techniques d'animation participatives au sein du groupe.

L'approche de formation est basée sur 2 piliers :

- **L'expérience terrain** : exemples concrets de création et de développement d'associations, coopératives et entreprises sociales de l'ESS,
- **Une pédagogie active** : l'apprenant est encadré mais autonome dans sa démarche, avec un travail en groupe favorisant le partage d'expérience.





## UNE OFFRE DE FORMATION COMPLÈTE

France Active Auvergne-Rhône-Alpes propose un parcours professionnel complet, constitué de 4 modules complémentaires. Ces derniers assurent une montée en compétences progressive :



### 1 : COMPRENDRE DES COMPTES ANNUELS

Les bases du compte de résultat et du bilan

1 jour - 300 €



### 2 : ANALYSER DES COMPTES

Les indicateurs clés du compte de résultat et les grands ratios du bilan

2 jours - 800 €



### 3 : CONSTRUIRE UN PRÉVISIONNEL

Le compte de résultat prévisionnel, le plan de financement et le plan de trésorerie

1 jour - 300 €



### 4 : DÉCHIFFRER SES PROPRES COMPTES ET SE PROJETER

La santé économique et financière de son entreprise

1 jour - 400 € Appui personnalisé

+ de détails sur les fiches pédagogiques de chaque module sur les pages suivantes.



## LES LIEUX D'INTERVENTION

### LYON

#### Rhône Développement Initiative

2, Place André Latarjet  
69 008 Lyon

### GRENOBLE

#### Grenoble Alpes Initiative Active

35, Rue Casimir Brenier  
38 000 Grenoble

### ANNECY

#### France Active Savoie Mont-Blanc

6, Rue de l'Annexion  
74 000 Annecy

### CLERMONT-FERRAND

#### France Active Auvergne

21, Allée Evariste Galois  
63 170 Aubière

### VALENCE

#### Initiative 26.07

9, Rue Olivier de Serre  
Parc du 45e parallèle  
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

### SAINT-ÉTIENNE

#### France Active Loire

Maison de l'emploi  
18, Avenue Augustin Dupré  
42 000 Saint-Étienne

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO !

Les stagiaires de la formation peuvent bénéficier d'une remise de 10% selon les conditions suivantes :

- Si participation au parcours complet,
- Ou situation de recherche d'emploi (dès le premier module).

## LES + DE L'OFFRE DE FORMATION

- Garantir une montée en compétences de chaque participant,
- Dialoguer avec les partenaires (partenaires financeurs, banques...),
- Partager les pratiques entre pairs.

## ELLES ONT SUIVI LA FORMATION EN 2019 !



### **Morgane RÉGNIER**

Directrice de l'agence « Dromolib » - 26

« J'ai suivi les 4 modules complémentaires de cette formation à Valence et je ne le regrette pas ! J'ai apprécié l'ambiance et la dynamique d'équipe. Cette formation permet une réelle montée en compétences dans la compréhension sur les outils de pilotage des structures. J'ai pu repartir avec des outils clés en main et les rencontres ont permis d'amorçer des discussions sur des problématiques communes, c'était très enrichissant ! »



### **Cécilia FORMOSA**

Directrice chez « Action Sociale Mulatine » - 69

« J'ai assisté aux 4 modules sur le site de Lyon. Il était important pour moi de revoir les bases en gestion financière suite à ma récente prise de poste en tant que Responsable d'entité. Ce que j'ai particulièrement apprécié dans cette formation, c'est la capacité d'écoute de notre formatrice, mais également la théorie reprise de A à Z et les cas concrets qui l'accompagnaient. On a pu appliquer nos connaissances acquises sur notre propre situation comptable. Du plaisir à suivre cette formation, et cela malgré les chiffres ! »



### **Amélie ESMANJAUD**

Directrice chez « Compost'Action » - 73

« J'ai suivi toute la formation à Chambéry. Les séances ont été très bien conduites, avec une alternance entre théorie et exercices. J'ai apprécié de pouvoir revenir sur les bases de la comptabilité tout en allant vers des approches plus pointues mais très concrètes. La dernière séance a été dédiée à l'analyse des comptes des structures de chaque participant, ce qui m'a permis d'appliquer concrètement tous les enseignements des séances précédentes à mon cas de figure. »

## CHIFFRES CLÉS

**9** formateurs/formatrices

**80** stagiaires depuis 2018

**6** sessions à travers la région

**100** jours de formation

# Fiche pédagogique du module n°1

## « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

### 1 : COMPRENDRE DES COMPTES ANNUELS

Les bases du compte de résultat et du bilan

#### Objectifs

- Connaître l'articulation des documents comptables (plan comptable, balances, états financiers...),
- Appréhender le rôle de gestionnaire d'une entreprise solidaire,
- Comprendre l'analyse économique et financière comme aide à la prise de décision.

#### Compétences attendues

À l'issue de la formation, la ou le stagiaire sera capable de :

- Comprendre les grands principes de la comptabilité et le lien avec la production des états financiers,
- Lire les différents documents comptables,
- Connaître les clés de lecture de base du bilan et du compte de résultat,
- Identifier ses interlocuteurs comptables et financiers.

#### Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique,
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes : saisie et retraitements sur tableur,
- Quizz d'évaluation des connaissances acquises.

#### Formateurs

Anancy : Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey,

Clermont-Ferrand : Claire Léauté,

Grenoble : Chloé Lagabrielle,

Lyon : Sara Elie,

Saint-Etienne : Christophe Dessagne,

Valence : Fabienne Rey.

#### PUBLIC (h/f)

- >Dirigeant d'association (h/f) : administrateur, directeur
- >Entrepreneur social
- >Dirigeant d'entreprise solidaire : associé, gérant, responsable d'activité

#### DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)

**Pré-requis** : savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent)

**Matériel** : ordinateur avec un tableur

#### TARIFS

300 € \*

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO

- 10 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

\* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

#### LIEUX

**Anancy**  
**France Active Savoie Mont-Blanc**  
6, Rue de l'Annexion  
74 000 Anancy

**Clermont-Ferrand**  
**France Active Auvergne**  
21 allée Evariste Galois  
63 170 Aubière

**Grenoble**  
**Grenoble Alpes Initiative Active**  
35 rue Casimir Brenier  
38 000 Grenoble

**Lyon**  
**Rhône Développement Initiative**  
2 place André Latarjet  
69 008 Lyon

**Saint-Etienne**  
**France Active Loire**  
Maison de l'emploi  
18, Avenue Augustin Dupré  
42 000 Saint-Étienne

**Valence**  
**Initiative 26.07**  
9 rue Olivier de Serre  
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

#### DATES DES SESSIONS

Retrouvez toutes les dates par ville sur le site internet [www.franceactive-ara.org](http://www.franceactive-ara.org) !

# Fiche pédagogique du module n°2

## « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

### 2 : ANALYSER DES COMPTES

Les indicateurs clés du compte de résultat et les grands ratios du bilan

#### Objectifs

- Savoir analyser les principaux ratios du compte de résultat,
- Savoir analyser la structure financière de l'entreprise par le bilan,
- Appréhender les liens entre rentabilité économique, autonomie financière et niveau de trésorerie.

#### Compétences attendues

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- Utiliser et interpréter les principaux ratios de l'analyse du compte de résultat : les soldes intermédiaires de gestion (SIG),
- Utiliser et interpréter les grands ratios d'analyse du bilan : fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie,
- Comprendre les liens entre les 3 principaux flux : flux d'exploitation, flux de capitaux et flux de trésorerie,
- Connaître les liens entre le bilan et le compte de résultat en vue de l'analyse de ses propres comptes.

#### Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique,
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes : saisie et retraitements sur tableur,
- Quizz d'évaluation des connaissances acquises.

#### Formateurs

Annecy : Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey,

Clermont-Ferrand : Claire Léauté,

Grenoble : Marion Perroy,

Lyon : Sara Elie,

Saint-Etienne : Christophe Dessagne,

Valence : Fabienne Rey.

#### PUBLIC (h/f)

- >Dirigeant d'association : administrateur, directeur/directrice
- >Entrepreneur social
- >Dirigeant d'entreprise solidaire : associé, gérant, responsable d'activité

#### DURÉE & DÉTAILS

2 jours : 9 h - 17 h 30 (soit 15 h)

**Pré-requis** : Module 1 ou pratique partielle

**Matériel** : ordinateur avec un tableur

#### TARIFS

800 € \*

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO

- 10 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

\* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

#### LIEUX

##### Annecy

**France Active Savoie Mont-Blanc**  
6, Rue de l'Annexion  
74 000 Annecy

##### Clermont-Ferrand

**France Active Auvergne**  
21 allée Evariste Galois  
63 170 Aubière

##### Grenoble

**Grenoble Alpes Initiative Active**  
35 rue Casimir Brenier  
38 000 Grenoble

##### Lyon

**Rhône Développement Initiative**  
2 place André Latarjet  
69 008 Lyon

##### Saint-Etienne

**France Active Loire**  
Maison de l'emploi  
18, Avenue Augustin Dupré  
42 000 Saint-Étienne

##### Valence

**Initiative 26.07**  
9 rue Olivier de Serre  
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

#### DATES DES SESSIONS

Retrouvez toutes les dates par ville sur le site internet [www.franceactive-ara.org](http://www.franceactive-ara.org) !

# Fiche pédagogique du module n°3

## « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

### 3 : CONSTRUIRE UN PRÉVISIONNEL

*Le compte de résultat prévisionnel, le plan de financement et le plan de trésorerie*

#### Objectifs

- Savoir construire et défendre son projet économique et financier,
- Identifier et bien évaluer les besoins de financement de son projet,
- Connaître les principales solutions de financement.

#### Compétences attendues

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- Maîtriser les besoins de financement et leurs solutions à court, moyen et long terme,
- S'approprier la construction des outils prévisionnels : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie,
- Évaluer ses besoins de trésorerie et calculer la capacité d'autofinancement de son entreprise solidaire.

#### Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique,
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes : saisie et retraitements sur tableur,
- Quizz d'évaluation des connaissances acquises.

#### Formateurs

Annecy : Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey,

Clermont-Ferrand : Claire Léauté,

Grenoble : Chloé Lagabrielle,

Lyon : Sara Elie,

Saint-Etienne : Christophe Dessagne,

Valence : Fabienne Rey et Lucie Germain.

#### PUBLIC (h/f)

>Dirigeant d'association : administrateur, directeur  
>Entrepreneur social  
>Dirigeant d'entreprise solidaire : associé, gérant, responsable d'activité

#### DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)

**Pré-requis** : savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent)

**Matériel** : ordinateur avec un tableur

#### TARIFS

300 € \*

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO

- 10 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

\* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

#### LIEUX

##### Annecy

**France Active Savoie Mont-Blanc**

6, Rue de l'Annexion  
74 000 Annecy

##### Clermont-Ferrand

**France Active Auvergne**

21 allée Evariste Galois  
63 170 Aubière

##### Grenoble

**Grenoble Alpes Initiative Active**

35 rue Casimir Brenier  
38 000 Grenoble

##### Lyon

**Rhône Développement Initiative**

2 place André Latarjet  
69 008 Lyon

##### Saint-Etienne

**France Active Loire**

Maison de l'emploi  
18, Avenue Augustin Dupré  
42 000 Saint-Étienne

##### Valence

**Initiative 26.07**

9 rue Olivier de Serre  
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

#### DATES DES SESSIONS

Retrouvez toutes les dates par ville sur le site internet [www.franceactive-ara.org](http://www.franceactive-ara.org) !



# Fiche pédagogique du module n°4

## « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

Appui personnalisé

### 4 : DÉCHIFFRER SES PROPRES COMPTES ET SE PROJETER

*La santé économique et financière de son entreprise*

#### Objectifs

- Comprendre et analyser le compte de résultat et le bilan de son entreprise sur les 3 dernières années,
- Construire un prévisionnel cohérent au regard de son modèle économique et de sa situation financière,
- Présenter ses comptes passés et futurs à ses interlocuteurs clés.

#### Compétences attendues

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- Déchiffrer le compte de résultat et le bilan de sa structure sur les 3 dernières années,
- Construire et chiffrer un prévisionnel cohérent sur 1 à 3 ans (selon ses propres objectifs) : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie,
- Pitcher ses comptes passés et son prévisionnel à ses interlocuteurs clés (bureau, CA, AG, partenaires financeurs, banquiers...)

#### Méthodes pédagogiques

- Mise en situation pratique immédiate sur ses propres comptes passés et futurs,
- Saisie et retraitement des comptes sur un tableur,
- Quizz d'évaluation des connaissances acquises.

#### Formateurs

Annecy : Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey,

Clermont-Ferrand : Claire Léauté,

Grenoble : Marion Perroy,

Lyon : Sara Elie,

Saint-Etienne : Christophe Dessagne,

Valence : Fabienne Rey et Lucie Germain.

#### PUBLIC (h/f)

- >Dirigeant d'association : administrateur, directeur/directrice
- >Entrepreneur social
- >Dirigeant d'entreprise solidaire : associé, gérant, responsable d'activité

#### DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)

**Pré-requis** : avoir suivi le module 2

**Matériel** : ordinateur avec un tableur

Par groupe de 6 personnes

#### TARIFS

400 € \*

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO

- 10 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

\* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

#### LIEUX

##### Annecy

**France Active Savoie Mont-Blanc**

6, Rue de l'Annexion  
74 000 Annecy

##### Clermont-Ferrand

**France Active Auvergne**

21 allée Evariste Galois  
63 170 Aubière

##### Grenoble

**Grenoble Alpes Initiative Active**

35 rue Casimir Brenier  
38 000 Grenoble

##### Lyon

**Rhône Développement Initiative**

2 place André Latarjet  
69 008 Lyon

##### Saint-Etienne

**France Active Loire**

Maison de l'emploi  
18, Avenue Augustin Dupré  
42 000 Saint-Étienne

##### Valence

**Initiative 26.07**

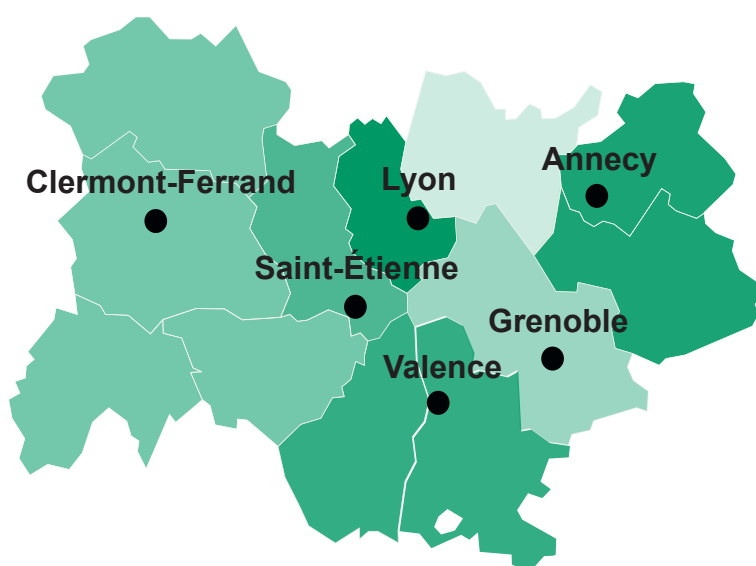
9 rue Olivier de Serre  
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

#### DATES DES SESSIONS

Retrouvez toutes les dates par ville sur le site internet [www.franceactive-ara.org](http://www.franceactive-ara.org) !

### PLUS D'INFOS ?

**Retrouvez toutes les dates des formations sur  
[www.franceactive-ara.org](http://www.franceactive-ara.org) !**



#### LYON

**Rhône Développement Initiative**

Sara Elie

04 37 28 68 65

#### GRENOBLE

**Grenoble Alpes Initiative Active**

Marion Perroy et Chloé Lagabriele

04 76 22 33 18

#### ANCECY

**France Active Savoie Mont-Blanc**

Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey

04 79 69 11 01

#### CLERMONT-FERRAND

**France Active Auvergne**

Claire Léauté

04 73 34 22 63

#### VALENCE

**Initiative 26.07**

Fabienne Rey

04 75 70 76 75

#### SAINT-ETIENNE

**France Active Loire**

Christophe Dessagne

04 77 01 34 84